



# COMUNE DI SORENGO

## COMMISSIONE DELLA GESTIONE

### RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE

Sul MM No. 1369 dell'11 marzo 2024 accompagnante il conto consuntivo 2023 del Comune

Onorevole signor Presidente,  
Onorevoli signore e signori Consiglieri Comunali,

La Commissione della gestione ha esaminato il MM in oggetto nella seduta del 21 maggio 2023 alla presenza del capo dicastero finanze on. Meuli e del Segretario Comunale signor Arnaldo Bernasconi. L'occasione ha permesso alla commissione uno scambio di informazioni e opinioni allargato che ha fondamentalmente anche toccato il tema della sostenibilità di bilancio del comune a fronte delle tendenze di cui diremo in seguito.

#### In sintesi

Di seguito gli elementi del consuntivo 2023 da considerare.

- I dati di consuntivo 2023 mostrano un avanzo di esercizio di Fr. + 277.333. Il preventivo prevedeva un disavanzo di Fr. - 822.956. La differenza fra preventivo e consuntivo è dunque di ben Fr. + 1,1 Mio. Negli ultimi anni queste differenze, sempre a favore del comune, sono state tendenzialmente in rialzo rispetto al passato (Es. anche nel 2022 + 1,6 Mio di Fr., media 2012-2021 + 0.5 Mio Fr.), sollevando domande sull'attendibilità dei dati in genere.
- L'avanzo di esercizio del 2023 è da considerarsi però in realtà un leggero disavanzo. I servizi autofinanziati e non compresi nel risultato di cui sopra (approvvigionamento idrico, eliminazione acque di scarico, gestione rifiuti) evidenziano infatti nel 2023 un disavanzo di Fr - 311.378. Cifra, appunto, superiore al modesto avanzo di esercizio che diventa così negativo.
- L'autofinanziamento rimane insufficiente e scende anzi dal 51% al 18% a fronte di un onere netto per investimenti di Fr. 3.3 Mio (2022: Fr. 2.5 Mio). L'indebitamento di cassa verso banche al 31.12.23 sale così a 10.5 Mio Fr. (+ 1.8 Mio Fr.).

Il consuntivo è come sempre da interpretare. Il MM, dettagliato in termini di commenti e precisazioni, sottolinea gli ampi margini di errore insiti nel sistema di stima per competenza. Per ciò che attiene le voci del consuntivo le (molte) differenze con il preventivo sono riassunte nella tabella che riprendiamo dal MM (Sintesi differenze consuntivo - preventivo 2023 pag. 3, cifre arrotondate).

Risultato preventivato (con moltiplicatore al 65%)	-820.000
aumento gettito stimato al 65%	500.000
+ sopravvenienze IC 2018 e retro PF+PG	230.000
+ sopravvenienze IC 2019 PF	60.000
+ sopravvenienze IC 2020/22 PG	500.000
+ sopravvenienze (imposte suppletorie "recuperi")	170.000
+ imposte alla fonte	210.000
+ altre imposte dirette PF (su lotterie, prel. LPP, ecc.)	160.000
+ interessi di ritardo su imposte	20.000
maggiori costi gestione corrente	-1.200.000
maggiori entrate gestione corrente (escl. finanze)	400.000
altre maggiori entrate varie finanze	50.000
<u>Risultato a consuntivo</u>	<u>280.000</u>

#### Le uscite

L'aumento delle spese di trasferimento (+0.8 Mio Fr. vs. prev.'23 e +1.1 Mio Fr. vs. cons.'22) hanno neutralizzato in buona parte le maggiori entrate. Il MM osserva che le sole spese di trasferimento di totali Fr. 6.5 Mio (!) rappresentano nel 2023 ben 54 punti di moltiplicatore, rispettivamente più del 50% delle uscite totali pari a Fr. 11.8 Mio. La commissione ha chiesto informazioni per meglio capire i criteri di attribuzione di dette spese ai singoli comuni. Il Segretario comunale ha fatto pervenire una prima documentazione. Al momento non si può che prendere atto di questo andamento. Imputazioni di questa entità e difficilmente prevedibili influiscono negativamente la già mediocre capacità di autofinanziamento del comune (rispetto però a un importante piano investimenti).

Sempre a livello uscite evidenziamo le sensibili differenze riscontrate fra preventivi e consuntivi nel conto "beni e servizi e altre spese di esercizio", con quasi 0.4 Mio Fr. in più rispetto al preventivo di 1.545 Mio Fr. Ad esempio per ciò che attiene la manutenzione delle strade comunali e della segnaletica. Oppure ove addirittura non erano preventivati costi. Siccome "i rigidi principi del MCA 2 non consentono di registrare entrate nei conti di costo" è possibile che a fronte di maggiori spese vi siano anche maggiori ricavi. Abbiamo chiesto un commento supplementare ai fini di una migliore comprensione di questo conto.

### **Le entrate**

Il motto rimane di prevedere ma con prudenza. Come, d'altra parte, mostrato dagli ultimi 20 preventivi del comune, tutti contemplanti un disavanzo di esercizio. Una importante parte delle cifre sono appunto sempre ancora stime e non dati effettivi. Lo è a livello delle entrate, ad esempio, il gettito fiscale che aumenta nel consuntivo da 11.250.000 Fr. (preventivo) a 12.000.000 Fr. La plusvalenza per il consuntivo 2023 per solo questa posizione è di ben 500.000 Fr.

Sempre a livello di gettito fiscale le sopravvenienze attive di persone fisiche e giuridiche anche per il 2023 sono un sostegno importante al conto economico, raggiungendo quasi la cifra di + 1,0 Mio Fr. La metà circa è comunque legata a una situazione particolare di una sola persona giuridica, dunque difficilmente ripetibile.

Le imposte alla fonte, altro dato difficilmente prevedibile, e della gestione corrente hanno contribuito con una maggiore entrata di oltre + 0.6 Mio Fr. al risultato finale.

### **Debito e autofinanziamento**

L'insufficiente autofinanziamento 2023 di Fr. 615.011 pari al 18% degli oneri per investimenti è specchio, come detto, anche dell'importante programma di investimenti, previsto in futuro con una media da 2.5/3.0 Mio Fr. all'anno, e la cui cifra indicativa globale si aggira secondo l'ultimo aggiornamento attorno a residui futuri possibili 35 milioni di franchi sull'arco di diversi anni. È, in parte, anche frutto della situazione politicamente non chiara in merito alla gestione dei servizi che dovrebbero essere autofinanziati. Questi (approvvigionamento idrico, eliminazione acque di scarico, gestione rifiuti) evidenziano nel 2023 un disavanzo cumulato dopo tre anni di Fr. - 365.439. Recepiamo e condividiamo in quest'ambito l'opinione dell'ufficio di revisione che per raggiungere un equilibrio finanziario il tempo inizia a stringere. Un'equa soluzione in quest'ambito darebbe anche un sostegno al grado di autofinanziamento pur non risolvendo interamente il problema.

Ricordiamo che a carico del 2023 ha inciso l'acquisto della Cisterna per Fr. 1.8 Mio che ha pesato oltre che per l'investimento anche in manutenzione straordinaria. L'indebitamento di cassa e verso banche al 31.12.23 di 10.5 Mio Fr. (+ 1.8 Mio Fr.) è anche però conseguenza del rallentamento del ritmo di incasso delle imposte, fenomeno che evidenzia una certa difficoltà a far fronte agli impegni verso il comune.

L'indebitamento netto è ancora sotto controllo ma il capo dicastero finanze e sindaco ha sottolineato in occasione dell'incontro con la nostra commissione che sono in corso strategicamente riflessioni sulle possibilità di alienazione di beni di proprietà del comune per, anche, migliorare la situazione finanziaria e quella dell'indebitamento (in particolare quello tendenziale, in aumento).

La commissione della gestione ha preso conoscenza di questa intenzione e dopo un primo scambio di opinioni attende di poter valutare le eventuali proposte del Municipio.

Nel frattempo, preavvisa favorevolmente il MM no. 1369 e invita il Consiglio Comunale alla sua approvazione.

Con stima.

**Per la Commissione della gestione**

f.to:           on. Francesco Terrani (presidente)  
                  on. Riccardo Pallich (relatore)  
                  on. Stefano Ermanni  
                  on. Cristina Rella

Astenuta:   on. Valentina Zeli

Sorengo, 27 maggio 2024